Høringssvar – Brugerbestyrelsen ved Glostrup Idrætsanlæg

Vedr. Facilitetsstrategi (april 2026)

Brugerbestyrelsen ved Glostrup Idrætsanlæg har gennemgået udkast til facilitetsstrategien og afgiver hermed følgende høringssvar.

1. Overordnet vurdering

Brugerbestyrelsen finder, at facilitetsstrategien er et relevant og nødvendigt styringsredskab, som på et overordnet niveau sætter retning for udviklingen af kommunens idrætsfaciliteter.

Det er positivt, at strategien:

- tager afsæt i analyser og datagrundlag
- bygger videre på §17.4-udvalgets visioner og anbefalinger
- arbejder med princippet *"først optimere, derefter udvide"*

Samtidig er det Brugerbestyrelsens vurdering, at strategien fortsat er på et overordnet og principielt niveau, og at den i sin nuværende form ikke i tilstrækkelig grad omsætter visioner til konkrete prioriteringer og handling. Brugerbestyrelsen har desuden valgt at indarbejde et forslag under pkt 9 i dette dokument omkring indarbejdelse af udviklingsplanen, da dette for nuværende ikke er indtænkt.

2. Brugerbestyrelsens mandat og rolle

Brugerbestyrelsen har jf. vedtægterne ansvar for:

- at fastlægge overordnede principper for anlæggets virksomhed
- at bidrage til udviklingsplaner og fremtidige initiativer
- at sikre, at brugernes behov indgår i beslutninger

Det er derfor afgørende, at facilitetsstrategien i højere grad:

- operationaliseres tæt på drift og anvendelse
- kobles direkte til konkrete prioriteringer
- understøtter beslutninger tættere på brugerne

Brugerbestyrelsen lægger vægt på, at beslutninger træffes i størst mulig åbenhed og i tæt samspil mellem brugere, foreninger, drift og politikere.

3. Sammenhæng til §17.4-arbejdet

Facilitetsstrategien angiver selv, at den bygger på §17.4-udvalgets arbejde.

Brugerbestyrelsen vurderer dog, at denne kobling bør styrkes væsentligt.

§17.4-arbejdet indeholder klare principper om:

- prioritering af eksisterende faciliteter
- multifunktionalitet og sambrug

- inddragelse og lokal forankring
- samspil med nabokommuner
- fleksibel adgang og anvendelse

Disse principper er kun delvist omsat til konkrete styringsgreb i facilitetsstrategien.

Anbefaling:
Der etableres en tydelig sammenhæng fra vision → strategi → implementering, så §17.4-anbefalingerne reelt danner grundlag for prioriteringer.

4. Eksekvering og implementering

Brugerbestyrelsen deler vurderingen af, at den største udfordring ikke er strategiens indhold, men dens implementering.

Der mangler i dag:

- konkrete tidsplaner
- prioriteringsmekanismer
- tydelig ansvarsplacering

Anbefalinger:

- Udarbejdelse af en konkret implementeringsplan (0–2 år)
- Fastlæggelse af målbare indikatorer (fx udnyttelsesgrad og brugertilfredshed)
- Tydelig kobling til budgetprocessen

Uden dette er der risiko for, at strategien ikke omsættes til praksis.

5. Drift, vedligehold og kvalitet

Strategiens fokus på vedligehold og kvalitet er relevant og nødvendig .

Fra et bruger- og driftsperspektiv er dette afgørende, da:

- brugertilfredshed er tæt koblet til faciliteters tilstand
- vedligehold er en forudsætning for bedre udnyttelse

Anbefaling:

- Etablering af flerårige og forpligtende vedligeholdelsesplaner
- Aktiv inddragelse af Brugerbestyrelsen i prioritering

6. Anvendelse, fleksibilitet og data

Strategiens fokus på bedre udnyttelse, sambrug og datagrundlag er centralt .

Dette kræver dog konkret operationalisering.

Anbefalinger:

- Revurdering af fordelingsprincipper (ikke kun historisk praksis)
- Systematisk brug af data om faktisk anvendelse
- Øget fleksibilitet i faciliteter (fx opdeling og multifunktionel brug)

Dette er i tråd med §17.4-principperne om optimal udnyttelse .

7. Byens rum og nye aktivitetsformer

Strategiens fokus på selvorganiseret aktivitet og udendørsområder er relevant og fremadskuende .

Dette rummer potentiale for:

- nye målgrupper
- øget aktivitet uden store anlægsinvesteringer

Anbefaling:

- Iværksættelse af konkrete pilotprojekter
- Sammentænkning med eksisterende faciliteter

8. Samarbejde og organisering

Strategien peger på behovet for bedre samspil mellem aktører, men dette er ikke tilstrækkeligt konkretiseret.

Anbefaling:

- Tydeliggørelse af roller mellem:
    - Brugerbestyrelse
    - foreninger (GSI)
    - forvaltning
- Formalisering af samarbejdsstrukturer

9. Udviklingsplanen – behov for styrket rolle og struktur

Brugerbestyrelsen har et særligt ansvar for udviklingsplanen, som skal fungere som det centrale bindeled mellem ønsker fra brugere og politiske prioriteringer.
Udviklingsplanens formål er at:
• skabe overblik over ønsker
• danne grundlag for politiske drøftelser
• understøtte budgetprocessen

9.1 Manglende prioritering

Udviklingsplanen fungerer i dag som en bruttoliste uden reel prioritering.
Det betyder, at:
• den ikke fungerer som et styringsværktøj
• politikerne mangler et kvalificeret beslutningsgrundlag

Anbefaling:
Der indføres en tydelig prioriteringsmodel baseret på faste kriterier, som sikrer et oplyst og transparent beslutningsgrundlag.

9.2 Uklart politisk mandat

Der er uklarhed om Brugerbestyrelsens reelle mandat i forhold til prioritering af udviklingsplanen.
Dette er uhensigtsmæssigt, da:
• bestyrelsen er sammensat af både brugere og politiske repræsentanter
• vedtægterne giver ansvar for udvikling og principper

Anbefaling:
Mandatet bør afklares og styrkes, så Brugerbestyrelsen kan afgive en reel, prioriteret indstilling til det politiske niveau.

9.3 Sammenblanding af ønsker

Udviklingsplanen indeholder i dag en uhensigtsmæssig sammenblanding af:
• vedligeholdelsesopgaver
• mindre forbedringer
• strategiske udviklingsprojekter
Dette svækker overblikket og reducerer planens værdi som beslutningsgrundlag.

Anbefaling:
Udviklingsplanen opdeles i tre tydelige kategorier:
1. Vedligehold og renovering
2. Kortsigtede forbedringer (1–3 år)
3. Strategiske udviklingsprojekter

9.4 Manglende kobling til facilitetsstrategien

Facilitetsstrategien forholder sig ikke konkret til udviklingsplanens rolle.
Dette skaber manglende sammenhæng mellem:
• den strategiske retning
• de konkrete prioriteringer

Anbefaling:
Udviklingsplanen bør fungere som det operationelle værktøj for facilitetsstrategien, hvor:
• alle projekter kobles til strategiske mål
• prioritering sker på baggrund af strategiens pejlemærker

10. Afsluttende bemærkning

Facilitetsstrategien er et vigtigt skridt i udviklingen af idrætsområdet i Glostrup.

Dens effekt afhænger dog af:

- tydelig kobling til §17.4-visionerne
- konkret implementering
- styrket rolle for udviklingsplanen
- reel inddragelse af brugere og drift

Brugerbestyrelsen står til rådighed for det videre arbejde og bidrager gerne aktivt til prioritering og realisering af konkrete indsatser.