Grøn fjernvarme til dig

Dir.: +45 43 30 26 25
E-mail: mda@veks.dk

Dato: 30. juni 2026
Ref.:D26-11312864.0

Oversendelse til VEKS' ejerkommuner: Udkast til ejerstrategi 2026-2029 til godkendelse

Sagen kort

Udkastet til ejerstrategi er udarbejdet på baggrund af borgmestermøder den 29. januar 2026 og 8. juni 2026 samt drøftelser i arbejdsgruppen under Embedsmandsudvalget (EMU) og i kredsen af tekniske direktører i ejerkommunerne. Derudover har VEKS' bestyrelse drøftet et foreløbigt udkast på bestyrelsesmødet den 27. marts 2026, og bestyrelsen besluttede på sit møde den 19. juni at oversende vedlagte udkast til ejerstrategi, jf. bilaget, til ejerkommunerne til deres godkendelse.

Indstilling

Bestyrelsen i VEKS indstilles, at ejerkommunerne endeligt godkender udkastet til ejerstrategi 2026-2026.

Baggrund for sagens fremlæggelse

Formålet med ejerstrategien er at sikre, at ejerne fastlægger en strategisk retning for VEKS, som udgør fundamentet for et stærkt og aktivt ejerskab af VEKS og sætter de overordnede rammer for en ny forretningsstrategi. Ejerstrategien fastlægger ejernes overordnede mål, principper og rammer for VEKS' virke i 2026-2029, og vil danne grundlag for det løbende arbejde i bestyrelsen med udvikling og tilpasning af de mere konkrete tiltag i virksomhedens forretningsstrategi.

Der har været nedsat en arbejdsgruppe under EMU, som består af embedsfolk fra Albertslund, Greve, Hvidovre, Køge og Roskilde kommuner, som har været med til at konkretisere indholdet i strategien. VEKS' administration har fungeret som sekretariat for arbejdsgruppen. Derudover har strategien været drøftet med ejerkommunernes tekniske direktører i slutningen af maj og senest på et borgmestermøde den 8. juni 2026.

Løsning

<u>Det sammenhængende varmesystem</u>

Udkastet til ejerstrategi tager udgangspunkt i en grundlæggende ambition om, at fjernvarmens "maskinrum" i hovedstaden og det bredere østdanske område skal udvikle sig i store sammenkoblede og stadigt stærkere forbundne infrastruktursystemer. En stadigt bedre evne til at flytte energi effektivt rundt i regionen over længere afstande er den centrale nøgle, der skal sikre forbrugerne i) en konkurrencedygtig fjernvarmepris, ii) en reduktion af biomassen i systemet gennem øget elektrificering af varmeproduktionen, særligt ved at øge muligheden for at opsamle og bruge overskudsvarme, samt iii) øge robusthed og forsyningssikkerhed i en verden, der på mange måder er i opbrud.

Et stadigt mere sammenhængende og velplanlagt varmetransmissionssystem i Østdanmark vil samtidigt øge fjernvarmesystemets evne til at spille ind i nogle af de store løbende samfundsopgaver i Danmark, herunder ikke mindst den langsigtede omstilling af det danske integrerede energisystem ved at bidrage med energilagrings- og fleksibilitetsløsninger i stor skala ind i et presset elsystem.

Den udvikling indebærer, at kompleksiteten i det koblede varmesystem øges. Det stiller større krav til modenhed og professionalisering i fjernvarmeselskabernes rollevaretagelse. Og det stiller samtidigt også større krav til, at selskaberne kan samarbejde effektivt på tværs af værdikæde og ejerskabsstrukturer med fokus på en stadigt tydeligere og mere specialiseret arbejdsdeling på tværs af rollerne i værdikæden.

VEKS' rolle

I det lys ønsker ejerkommunerne, at VEKS over de kommende år først og fremmest udvikler og modner sig i rollen som transmissionssystemoperatøren i det sammenhængende fjernvarmesystem på Vestegnen. Den rolle indebærer blandt andet, at VEKS skal tage vare på – i tæt samarbejde med de øvrige aktører på både produktions- og distributionssiden i VEKS' opland – at det samlede varmesystem er velplanlagt, robust og fremtidssikret.

Ejerkommunerne forventer endvidere, at VEKS indgår i, og også i fornødent omfang driver, samarbejdet på tværs af det østdanske område med det formål at muliggøre en stadig mere effektiv udveksling af energi over et stadigt større område.

Endeligt ønsker ejerkommunerne, at varmeprisen skal finde et leje, der gør fjernvarmen fortsat konkurrencedygtig i konkurrencen med andre opvarmningsformer, blandt andet med det formål at sikre en fortsat konvertering af naturgaskunder i VEKS-oplandet, hvor dette er relevant. Det primære værktøj til dette skal ske ved at øge den effektive konkurrenceudsættelse af varmeproducenterne i det engros-marked, som VEKS allerede i dag handler de store varmekøbsaftaler ind på.

I udkastet til ejerstrategi peges der således på, at VEKS' tre hovedopgaver er:

1. at bygge, vedligeholde og drive en effektiv, bæredygtig og forsyningssikker kollektiv infrastruktur
2. at sikre en effektiv konkurrenceudsættelse af varmeproducenterne til gavn for varmeforbrugerne, samt
3. at varetage helhedsorienteret systemplanlægning for det sammenhængende varmesystem for VEKS' opland i samarbejde med ejerkommunerne, distributionsselskaberne og de øvrige relevante aktører i det sammenhængende østdanske varmesystem.

Derudover påpeger udkastet, at ejerne forventer, at VEKS, som et af landets største fjernvarmeselskaber, skal påtage sig det samfundsmæssige ansvar med at skabe øget systemfleksibilitet, herunder brugen af varmelagring, og at det er et væsentligt rationale for ejerne, at med kollektivet deles risici, hvilket er med til at øge forsyningssikkerheden, og at kollektivet er med til at dele fordele og ulemper mellem ejerne.

Hertil kommer, at ejerne ønsker, at VEKS supplerer det nuværende mål om at blive 100% CO_2-neutral, med et nyt og ambitiøst klimamål, der understøtter ejerkommunernes klimahandlingsplaner, og peger på, at en eventuel øget decentral varmeproduktion fra overskudsvarme og decentrale grundlastenheder har stor betydning for dimensioneringen af fremtidens transmissionssystem, som skal planlægges og samtænkes i forbindelse med refinansieringen af det eksisterende transmissionssystem.

Endelig forventer ejerne, at VEKS vil inddrage ejerkommuner og distributionsselskaberne i planlægningen.

På borgmestermødet den 8. juni 2026 blev der blandt andet peget på, at VEKS skal

- bidrage aktivt og faciliterende til at skab og udbygge et sammenhængende varmesystem i det østdanske område
- sikre stabile og lave priser
- i samarbejde med andre transmissionssystemejere som fx CTR og Vestforbrænding m.fl. etablere et permanent systemplanarbejde
- være åben for at aftage overskudsvarme, hvor den end er.

Bemærkningerne fra borgmestermødet blev indarbejdet i det udkast, som blev forelagt VEKS' bestyrelse den 19. juni 2026, som besluttede at oversende udkastet til ejerkommunerne til deres godkendelse uden yderligere bemærkninger.

Bilag:

Udkast til ejerstrategi 2026-2029